



SOMMET
POUR *L'ACTION*
SUR **L'IA**



AI ACTION
SUMMIT

« L'IA d'en haut, l'IA d'en bas » / "AI from the top, AI from the ground"

Mercredi 5 février / Wednesday 5 February 2025

Au ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, Paris Bercy / Ministry of Economy, Finance, Industrial & Digital Sovereignty in Paris Bercy

139 rue de Bercy, 75012 Paris

Cette conférence est organisée par le Conseil francobritannique, en partenariat avec Inria, labellisée « En route vers le sommet de l'IA », volet « Avenir du travail ». Elle a lieu le mercredi 5 février après-midi, au ministère de l'Économie et des Finances, Bercy.

Le CFB avait organisé en juillet 2024 une conférence à Londres-UCL sur le thème « La guerre de l'information », en partenariat avec Inria et la Francobritish Data Society.

« IA d'en haut, IA d'en bas » propose d'aborder la question de l'articulation de l'IA de l'organisation (administration ou entreprise) et la démarche spontanée d'IA du collaborateur ainsi que l'articulation de l'IA du fournisseur et celle du client (en BtoB comme en BtoC).

Pour vous inscrire, veuillez envoyer un e-mail à info@francobritish.org

This conference is organised by the Franco-British Council, in partnership with Inria, labelled "On the way to the AI summit" in the "Future of Work" section. It takes place on Wednesday 5th February in the afternoon, at the Ministry of Economy and Finance, Bercy.

In July 2024, the CFB organised a conference at University College London (UCL) on the theme of "Information Warfare", in partnership with Inria and the Franco-British Data Society.

"AI from above, AI from below" proposes to address the question of the use of AI in an organisation (administration or company) and the spontaneous AI approach by employees as well as the how AI is used by suppliers and customers (in BtoB as in BtoC).

To register to attend please send an email to info@francobritish.org

12.30	Enregistrements / <i>Registration</i> Buffet d'accueil / <i>Buffet lunch</i>
13.30	Ouverture de Hervé Mariton, ancien ministre, Président du Conseil francobritannique en France <i>Welcome from Hervé Mariton, former Minister, Chair of the Conseil francobritannique in France</i>
13.40	Présentation du sujet par Yann Ferguson, directeur du LaborIA (Inria, Ministère du Travail) et discussion <i>Presentation by Yann Ferguson, director of LaborIA (Inria, Ministry of Labour) and discussion</i>

14.10	<p>Table-ronde « Pratiques de la DGFIP (Direction Générale des Finances Publiques) » / <i>Roundtable on Practices of the DGFIP (Directorate General of Public Finances)</i>:</p> <p>Amélie Verdier, Directrice générale des Finances publiques / <i>Director General, Directorate General of Public Finances</i></p> <p>Serge Abiteboul : président du Conseil scientifique du numérique de la DGFIP, directeur de recherche INRIA, chercheur ENS Paris / <i>Chair of the DGFIP Digital Scientific Council, INRIA research director, ENS Paris researcher</i></p> <p>Vincent Mandinaud, responsable de la priorité "transitions numérique et écologique" à l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (Anact) / <i>responsible for the priority "digital and ecological transitions" at the National Agency for the Improvement of Working Conditions (Anact)</i></p> <p>Thomas Binder : responsable du département IA de la Délégation à la transformation numérique de la DGFIP / <i>Head of the AI department of the DGFIP Digital Transformation Delegation</i></p>
15.10	<p>James Mitton, Director General for Enterprise Transformation, HMRC</p> <p>His Majesty's Revenue and Customs (Recettes et Douanes de Sa Majesté) est un département non ministériel du Gouvernement du Royaume-Uni principalement responsable de la collecte des taxes et du paiement de certains services fournis par l'État, ainsi que des cotisations à la sécurité sociale britannique</p> <p><i>His Majesty's Revenue and Customs (HMRC) is a non-ministerial department of the UK Government responsible for the collection of taxes and making payments for certain government services, as well as for contributions to the UK's social security system</i></p>
15.40	Pause café / <i>Coffee break</i>
16.00	<p>Table-ronde « Pratiques en entreprise » / <i>Roundtable on "Business practices"</i></p> <p>Kingfisher : Romain Roulleau, Chief Digital Officer et un opérateur / <i>Chief Digital Officer and operator</i></p> <p>Covéa : Maxence Jeunesse, Directeur Scientifique de l'IA / <i>Scientific Director of AI</i></p> <p>Linagora : Alexandre Zapolsky, Directeur général / <i>Director General</i></p> <p>HSBC : Brent Clickard, Global Head of AI, HSBC London</p>
17.00	<p>Stéphanie Schaer, directrice interministérielle du numérique, DINUM (Direction interministérielle du numérique) et / and David Knott, Chief Technology Officer, DSIT (Department for Science, Innovation and Technology)</p>
17.30	<p>Perspectives par Benjamin Guedj (Inria et UCL) et John Shawe-Taylor, University College London (UCL)</p> <p><i>Perspectives from Benjamin Guedj (Inria and UCL) and John Shawe-Taylor, University College London (UCL)</i></p>
18.00	Conclusion

organisé par / organised by



en partenariat avec / in partnership with



Speakers' biographies



Hervé Mariton, ancien ministre, Président du Conseil franco-britannique en France

Membre associé du Conseil Général de l'Économie, il a été porte-parole de l'opposition à la Commission des Finances, rapporteur spécial du budget de l'écologie et de l'énergie, des transports et de l'agriculture, président du groupe d'amitié avec la Russie et vice-président du groupe d'amitié avec le Royaume-Uni. Il a été ministre de l'Outre-mer en 2007. Il est ingénieur général du corps des Mines, diplômé de l'École polytechnique et de l'IEP de Paris.



Yann Ferguson, directeur du LaborIA (Inria, Ministère du Travail)

Yann Ferguson est sociologue à Inria et directeur scientifique du LaborIA, programme de recherche-action mené en partenariat avec le Ministère du Travail et de l'Emploi. Dédié à l'accompagnement des politiques publiques, les travaux du LaborIA s'intéressent aux situations de travail qui intègrent l'IA autour de plusieurs enjeux : la transformation des métiers, les conditions de travail, le management, l'inclusion, le dialogue social. Il accompagne également plusieurs entreprises et pays sur les enjeux éthiques de l'IA. Lauréat 2018 de la Fondation pour les Sciences Sociales, il est selon l'Usine Nouvelle un des 100 français qui font avancer l'IA en France et dans le monde.



Amélie Verdier, Directrice générale des Finances publiques

Amélie Verdier est directrice générale des Finances publiques depuis le 4 mars 2024.

En 2004, à la sortie de l'École Nationale d'Administration (ENA), promotion Léopold Sédar Senghor, Amélie Verdier intègre l'Inspection Générale des Finances (IGF), poste qu'elle occupe pendant trois ans. Elle rejoint ensuite la direction du Budget en tant que cheffe du bureau de la politique budgétaire, puis comme sous-directrice, chargée de la synthèse budgétaire.

De 2012 à 2014, Amélie Verdier est successivement directrice de cabinet de Jérôme Cahuzac puis de Bernard Cazeneuve, ministres délégués chargés du Budget, ainsi que directrice de cabinet adjointe de Pierre Moscovici, alors ministre de l'Économie et des Finances. De 2014 à 2016, elle exerce ensuite le poste de secrétaire générale de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris. En 2017, elle est nommée directrice du budget. Entre 2021 et 2024, elle était directrice générale de l'agence régionale de santé Île-de-France.



Serge Abiteboul : Président du Conseil scientifique du numérique de la DGFIP, directeur de recherche INRIA, chercheur ENS Paris

Serge Abiteboul préside le conseil scientifique du numérique de la Direction Générale des Finances publiques depuis sa création en 2023.

Serge Abiteboul est un informaticien français, chercheur à l'école normale supérieure (ENS) de Paris et directeur de recherche émérite à l'Institut national de recherche en informatique et en automatique (Inria). Il est membre de l'Académie des sciences.

Il a été professeur à Stanford University de 1995 à 1997, au Collège de France en 2011-2012, et a été membre du Conseil national du numérique de 2013 à 2017, ainsi que du collège de l'Arcep (Autorité de régulation des communications électroniques, des postes et de la distribution de la presse) de 2018 à 2024.

Il a été commissaire scientifique de l'exposition Terra data à la Cité des sciences en 2017-2018, a publié des essais, romans, livres scientifiques, et une pièce de théâtre. Il a présidé la Fondation Blaise Pascal et est co-éditeur et fondateur du Blog Binaire du Monde.



Vincent Mandinaud : chargé de la mission "L'impact de l'IA sur les conditions de travail" à la DGFIP, responsable de la priorité thématique "Transitions numérique et écologique" de l'Agence nationale pour l'amélioration des conditions de travail (Anact).

Après avoir été le directeur opérationnel d'un groupement d'intérêt scientifique (GIS) sur l'opendata et la santé au travail, il pilote actuellement une action du Plan Santé au Travail dédiée aux dialogues social et professionnel associés aux transformations numériques du travail, ainsi qu'un projet sur l'impact du virage numérique sur les conditions de travail dans les secteurs de la santé et du médicosocial.

En outre, il représente l'Anact au comité exécutif du Labor IA. Il a également construit une expertise sur les problématiques écologiques dans une précédente vie professionnelle, en collaborant avec diverses équipes de recherches sur différents programmes, au Centre national de la recherche scientifique, et au Plan Urbanisme Construction Architecture.

Il s'attache aujourd'hui à mettre son expertise au service de l'écologisation des mondes du travail, à travers le pilotage de différents programmes et projets. Il enseigne par ailleurs la sociologie des controverses sociotechniques à l'Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat depuis plus de 20 ans.



Thomas Binder : responsable du département IA de la Délégation à la transformation numérique de la DGFIP

Thomas Binder est ingénieur polytechnicien et responsable du département IA de la Délégation à la Transformation Numérique de la DGFIP depuis 2023.

Il a une forte expérience de pilotage de développement et d'industrialisation de solutions d'IA dans le secteur public comme dans le secteur privé. Engagé dans l'innovation responsable, il s'intéresse particulièrement aux défis de robustesse, d'impact et de gouvernance des systèmes d'IA.

Après avoir cofondé une startup DeepTech et plusieurs années à développer des solutions d'intelligence artificielle dans le domaine de l'imagerie médicale et au sein du système bancaire, il a rejoint la direction générale des finances publiques pour accélérer l'intégration de l'IA dans ses processus.



James Mitton, Director General for Enterprise Transformation Group, HMRC

James Mitton is the Director General for the Enterprise Transformation Group at His Majesty's Revenue and Customs (HMRC), where he drives strategic initiatives to transform the delivery of services to businesses and individuals. Leading a dynamic team, James focuses on enhancing digital capabilities, improving operational efficiency, and fostering agile working practices to elevate both customer and colleague experiences.

James joined HMRC in 2022 as Director of Benefits and Credits Operations, where he spearheaded key projects to improve customer experience, ensure compliance, and accelerate the adoption of advanced technologies. With a strong track record in service transformation, he is committed to driving large-scale change, innovation, and building high-performing teams.

Prior to HMRC, James had a successful career in Retail, Financial Services, Telecoms and Utilities, where he gained extensive expertise in strategy, organisational change, and digital transformation.



Romain Roulleau, Directeur Digital et E-commerce, Kingfisher

Romain Roulleau est un leader reconnu dans le domaine du marketing et du digital avec plus de 25 ans d'expérience. Il a débuté sa carrière chez Raja, où il a lancé l'une des premières plateformes e-commerce BtoB européennes, puis a dirigé le digital pour des grands groupes comme Accor ou à la SNCF à l'international. En 2019, il rejoint le comité de direction de Kingfisher France pour diriger les activités marketing, digitales et clients de Castorama et la stratégie Digital & Data pour la France (Castorama et Brico Dépôt). Depuis le 2 janvier 2025, Romain

Rouleau a été nommé Directeur Digital et E-commerce du Groupe Kingfisher.



Maxence Jeunesse, Directeur Scientifique de l'IA, Covéa

Docteur en mathématiques appliquées de l'Ecole des Ponts, ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique (X2005) et titulaire d'un master en Finance, j'ai commencé ma carrière professionnelle en 2013 à Londres en tant qu'ingénieur quantitatif chez Citigroup. Je rejoins ensuite EDF sur une activité de valorisation financière d'actifs physiques avant d'intégrer AXA-IM le principal gestionnaire d'actifs d'AXA en 2016 sur des fonctions d'ingénieur quantitatif crédit et taux puis leader de la communauté des data-scientists d'AXA-IM. Après une expérience pendant le Covid dans l'ingénierie logicielle au sein de DataRobot, société américaine spécialisée en intelligence artificielle, je rejoins Covéa en septembre 2021 en tant que directeur scientifique de l'intelligence artificielle avec la mission d'encourager le développement et l'usage de l'intelligence artificielle dans toutes les dimensions du groupe. En parallèle de mes activités chez Covéa, j'interviens auprès d'étudiants d'école d'ingénieur et de commerce dans des formations de data-science.



Alexandre Zapolsky, Directeur général, Linagora

Né à Toulon en 1977, Alexandre ZAPOLSKY fonde en 2000 LINAGORA alors qu'il est encore étudiant à l'Institut National des Télécommunications. La société qu'il préside est aujourd'hui considérée comme le champion français de l'édition de logiciels libres. Entrepreneur citoyen et visionnaire, Alexandre ZAPOLSKY défend depuis près de deux décennies l'idée d'une « 3ème Voie Numérique », respectueuse des droits des usagers, éthique, inclusive et durable, capable d'apporter une alternative aux géants américains (GAFAM) ou chinois (BATX) du numérique.

Passionné par les enjeux de souveraineté numérique, il n'a de cesse de convaincre qu'un autre numérique est possible. Pour lui, il n'existe aucune fatalité : la France et l'Europe peuvent construire leur autonomie numérique. Pour ce faire, il participe à de nombreux séminaires et conférences en France et dans le monde, pour partager ses convictions et les solutions pour y parvenir. En France, Alexandre ZAPOLSKY, est l'une des figures de la filière numérique. Il a été pendant près de 6 ans administrateur du principal syndicat professionnel de la profession, NUMEUM (anciennement Syntec Numérique). Il a également été membre du Conseil National du Numérique.

LINAGORA, son entreprise, propose TWAKE, une solution complète de Digitalworkplace qui connaît un succès grandissant, ainsi qu'une gamme complète de logiciels : LinSHARE (partage de fichiers), Team-Mail (solution de messagerie collaborative), Teleskop

(visioconférence), LinTO (plateforme de vocalisation), LinID (Identité), LinPKI (sécurité). En complément de son offre logicielle, LINAGORA, accompagne ses grands clients des secteurs publics et privés dans leur stratégie d'usage du Logiciel grâce à ses offres de conseil, de support, et de services professionnels.

Avec pour siège social, un lieu emblématique appelé « Villa Good Tech » situé sur l'île St Germain, LINAGORA est également implanté dans toute la France et possède des bureaux au Canada, au Vietnam et en Tunisie.

LINAGORA fait partie du réseau BPI Excellence et a récemment été lauréate du concours de l'innovation organisé ministère de l'Industrie.



Brent Clickard, Global Head of AI, HSBC London

Brent Clickard (PhD) began working in the AI space after studying computational psychology. With more than a decade of experience building AI solutions in B2C e-commerce, human capital, transport and infrastructure, and financial services, Brent brings an interdisciplinary perspective to AI for banking. Over the last few years, his focus has been on AI for business development, guiding global teams toward the strategic goals of the bank. Brent is also passionate about technology ethics. When not elbow-deep in an IDE (an app for developing AI), Brent can be found in a ballet studio revisiting his previous career or surfing on France's Atlantic coast.



Stéphanie Schaer, directrice interministérielle du numérique, DINUM (Direction interministérielle du numérique)

Stéphanie Schaer, ingénieure générale des Mines, est, depuis septembre 2022, la directrice interministérielle du numérique (DINUM). Ancienne élève de l'École polytechnique (1997), elle est également diplômée de l'École nationale supérieure des télécommunications/Télécom Paris. Son parcours professionnel est notamment marqué par des passages à la direction centrale de la sécurité des systèmes d'information (DCSSI devenue ANSSI) de 2002 à 2006 puis au ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi où elle est chargée de mission sur l'électronique embarquée puis chef du bureau de l'industrie du logiciel de la Direction générale de la compétitivité, de l'industrie et des services en 2008.

Elle devient plus tard directrice régionale adjointe des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (Direccte) de Bourgogne, puis de Bourgogne-Franche-Comté. En parallèle, en 2015, elle lance en tant qu'intrapreneuse la Startup d'État Signaux Faibles, qui permet de détecter précocement, pour mieux les accompagner, les entreprises en difficultés grâce à des données détenues par les administrations. Ce service, aujourd'hui déployé dans l'ensemble de la France, a bénéficié de programmes d'accompagnement de la DINUM : les entrepreneurs d'intérêt général (EIG) et le programme d'incubation des Startups d'État, Beta.gouv.

Stéphanie Schaer devient en 2019 directrice adjointe du cabinet d'Élisabeth Borne, au ministère de la Transition écologique et solidaire puis au ministère du Travail où elle sera ensuite nommée à la tête du cabinet. Lorsqu'Élisabeth Borne est nommée à Matignon en mai 2022, Stéphanie Schaer devient conseillère auprès de la Première ministre.

Le 26 septembre 2022, elle est nommée à la tête de la direction interministérielle du numérique.



David Knott, Chief Technology Officer, DSIT (Department for Science, Innovation and Technology)

David is Chief Technology Officer for UK Government, working within the Central Digital and Data Office (CDDO). He is a technology leader, strategist and architect with over 30 years experience across a range of industries, including banking, insurance, transportation, utilities, media and government.

Prior to becoming Government CTO, David's most recent roles have been as an Expert Partner at Boston Consulting Group, focusing on Cloud, DevOps and Digital Transformation, as a Digital Transformation Officer at Google, and as Chief Architect at HSBC.

David holds a PhD in Philosophy, specialising in Ethics. In recent years, he has applied this expertise in the fields of AI and data ethics, helping HSBC define its first set of ethical principles for the use of AI and data, and working as part of the Responsible AI teams at HSBC, Google and BCG.



Dr Benjamin Guedj (Chercheur titulaire permanent à Inria (France) et chercheur senior titulaire permanent à l'University College London)

Le Dr Benjamin Guedj est chercheur principal et membre du corps professoral (professeur associé) à l'University College London (Centre d'intelligence artificielle et département d'informatique), chercheur scientifique titulaire chez Inria (le réputé Institut de recherche français en mathématiques et informatique), et Turing Fellow de l'Institut Alan Turing. Depuis 2020, il est le fondateur et le directeur scientifique du The Inria London Programme, un laboratoire commun entre la France et le Royaume-Uni. Il est le directeur scientifique de la première équipe Inria commune avec le Royaume-Uni, comptant plus de 40 chercheurs affiliés.

Le Dr Benjamin Guedj mène des recherches en apprentissage statistique et sur les fondements de l'intelligence artificielle. Il est titulaire d'un doctorat (PhD) en mathématiques (2013) de la Sorbonne Université (Paris, France) et se concentre sur la théorie de l'apprentissage statistique, la théorie PAC-bayésienne, la statistique computationnelle et la généralisation pour l'apprentissage profond, entre autres sujets. Il a contribué à plus de 50 articles de recherche en statistique et en apprentissage automatique. Il a reçu plusieurs financements compétitifs en Europe, au Royaume-Uni et en France ; il est impliqué dans les comités de programmation de la plupart des conférences internationales ayant pour thème l'apprentissage

automatique et a reçu plusieurs récompenses, dont trois prix consécutifs du meilleur évaluateur pour NeurIPS. Il est membre de la société ELLIS, Fellow de la Royal Statistical Society et ancien membre du Conseil de la Société française des statistiques (SFdS). Il est également membre du Conseil du réseau FERN-UK placé sous l'égide de l'Ambassade de France au Royaume-Uni. Il est Chevalier de l'Ordre des Palmes Académiques.

Le Dr Benjamin Guedj possède une vaste expérience des associations, des partis politiques et des sociétés savantes en France et au Royaume-Uni, et contribue au débat public sur la science et la société, notamment sur l'intelligence artificielle

Pour davantage de renseignements, veuillez consulter :

<https://bguedj.github.io>



John Shawe-Taylor, University College London (UCL)

John Shawe-Taylor is professor of Computational Statistics and Machine Learning at University College London and Director of the International Research Centre on Artificial Intelligence (IRCAI) under the auspices of UNESCO at the Jozef Stefan Institute in Slovenia. He has published over 300 papers and two books that have attracted over 81000 citations.

He has assembled a series of influential European Networks of Excellence. The scientific coordination of these projects has influenced a generation of researchers and promoted the widespread uptake of machine learning in both science and industry that we are currently witnessing. He was appointed UNESCO Chair of Artificial Intelligence in November 2018.