

---

# Conseil Franco-Britannique

# Conférence

# Défense

---

2018

**Aperçu**

London, 19 et 20 september 2018

## Programme

Mercredi 19 septembre (19h00 à 21h30)

### ALLOCUTIONS DE BIENVENUE:

S.E Mr. Jean-Pierre Jouyet, Ambassadeur de France au Royaume-Uni  
Rt Hon Dominic Grieve QC MP

### DISCOURS D'OUVERTURE:

#### Une nouvelle relation entre la défense et la sécurité.

General Sir Nicholas Carter, Chief of the Defence Staff  
Monsieur le Général d'Armée François Lecointre, Chef d'Etat-Major des Armées

#### Perspective historique – Un siècle plus tard.

#### Qu'ont appris la France et le Royaume-Uni depuis la Première Guerre mondiale concernant leurs relations de travail ?

Colonel Armel Dirou, Attaché de Défense Adjoint Terre

### RECEPTION

Jeudi 20 septembre (09h00 à 15h30)

### INTRODUCTION:

Philippe Peirs, Trustee of the Franco-British Council and member of the Defence Steering Committee  
représentant Baroness Blackstone, Chair of the Franco-British Council, British Section.

### DISCOURS D'OUVERTURE:

#### La relation bilatérale du point de vue ministériel.

Rt Hon Gavin Williamson MP, Secretary of State for Defence  
Madame Florence Parly, Ministre des Armées

#### La place de la relation franco-britannique dans le domaine du Développement Capacitaire et de l'Acquisition.

Sir Simon Bollom, Chief Executive, Defence Equipment & Support  
Joël Barre, Délégué Général pour l'Armement

#### La perspective industrielle.

Antoine Bouvier, Président-Directeur Général, MBDA

### DÉJEUNER DE NETWORKING

### TABLES RONDES:

Les sujets de préoccupations juridiques communs entre la France et le Royaume-Uni.

Qu'apporte l'Industrie à la relation bilatérale et comment l'interaction peut-elle être gérée plus efficacement ? Quelles conclusions pour la coopération bilatérale peut-on déduire des dernières revues nationales ?

Comment la France et le Royaume-Uni peuvent-ils mieux collaborer pour relever les défis posés par le nouvel environnement stratégique ?

Préparation à l'Intervention. Comment la France et le Royaume-Uni peuvent-ils collaborer plus étroitement pour mieux se préparer et répondre aux crises ?

## La Conférence Défense du Conseil Franco-Britannique

La septième édition de la Conférence Défense du Conseil Franco-Britannique (CFB) fut chaleureusement accueillie par l'Ambassadeur de France au Royaume-Uni, S.E Mr. Jean-Pierre Jouyet, dans sa résidence londonienne les 19 et 20 septembre 2018. Initiée par le Conseil Franco-Britannique depuis le Traité de Lancaster House en 2010, cette conférence s'est établie comme une plateforme d'échanges de référence autour des relations entre la France et le Royaume-Uni dans le secteur de la défense. Elle rassemble aujourd'hui des représentants de la haute administration civile et militaire, des milieux parlementaire, industriel et académique des deux côtés de la Manche. Ses objectifs principaux sont de forger des relations nouvelles et de renforcer la compréhension mutuelle entre les deux pays dans le domaine de la défense. Elle est soutenue par les ministères de la défense français et britannique. En 2018 à Londres, elle a été financée par le ministère de la défense britannique, ainsi que par son généreux partenaire commercial MBDA.

## Compte rendu de la Conférence

**INTRODUCTIONS.** Après un accueil chaleureux de notre hôte **S.E Mr. Jean-Pierre Jouyet** le 19, **Rt Hon Dominic Grieve QC MP** du Franco-British Council s'exprima sur l'étendue et la pertinence durable de la relation franco-britannique. En début de matinée le 20, **Mr. Philippe Peirs**, représentant Baroness Blackstone, Chair of the Franco-British Council, retraça l'histoire du Conseil en expliquant comment le concept d'une telle conférence était né de la volonté de regrouper les acteurs de défense clés dans les deux pays, avant de présenter le groupe d'intervenants prestigieux. Leur participation traduit un enthousiasme certain : en dépit des défis politiques et financiers à court terme, le désir de coopération reste plus fort que jamais et la communauté de défense franco-britannique dans son ensemble apprécie l'importance des événements facilités par le CFB.

**DISCOURS D'OUVERTURE.** L'ensemble des porte-parole – ministres de la défense, chefs de service, directeurs nationaux de l'armement et capitaines d'industrie – exprima un intérêt marqué pour les sujets de discussions choisis pour la conférence et jugés pertinents dans le contexte géopolitique actuel.

**Rt Hon Gavin Williamson MP, Secretary of State for Defence et Madame Florence Parly, Ministre des Armées**, insistèrent

tous deux sur la richesse historique de la relation bilatérale en soulignant qu'outre les incursions historiques sur leurs territoires respectifs, la France et le Royaume Uni n'ont cessé d'être les alliés les plus proches depuis plus de cent ans. Leurs discours semblaient avoir pour but de rassurer l'audience sur la pertinence politique durable de la relation (valeurs partagées et intérêts stratégiques communs) et sa vitalité actuelle

(engagements opérationnels, notamment au Mali, progrès réalisés concernant la force expéditionnaire commune interarmées (CJEF), programmes industriels de moyens de contre-mesures en matière de missiles et de mines et les développements récents en matière de coopération hautement sophistiquée dans des domaines tels que le renseignement, la cybernétique et le nucléaire). Ils insistèrent sur le fait que la mise en œuvre du Traité de



Rt Hon Gavin Williamson MP, Secretary of State for Defence



Madame Florence Parly, Ministre des Armées







Lancaster House continuait de progresser. Le discours de Madame Parly fut particulièrement apprécié pour sa clarté et sa volonté de décrire les défis et les divergences potentielles (le BREXIT, la gestion de la relation transatlantique et la confrontation à la Russie) tout en exprimant sa confiance dans la capacité de nos deux nations à les surmonter. Le

ton général soulignait un désir mutuel de poursuivre la coopération à l'échelon le plus élevé, tout en insistant sur la nécessité de traduire cela à tous les niveaux des structures nationales de défense.



**General Sir Nicholas Carter et Monsieur le Général d'Armée François Lecointre.** Les deux officiers les plus gradés des forces armées françaises et britanniques nous firent l'honneur de partager leurs points de vue sur l'état de santé de la relation de défense bilatérale, ouvrant

ainsi le débat. Le Général Lecointre souligna la « fraternité d'armes », les valeurs partagées et le respect découlant des expériences mutuelles acquises lors de la Première Guerre mondiale et des conflits suivants. Le General Carter, quant à lui, indiqua que le lien entre Londres et Paris était essentiel à la défense. Un véritable enthousiasme et un engagement partagé se dégagèrent de leur analyse des progrès accomplis dans le programme d'échange, ainsi que dans la transition du concept vers la préparation opérationnelle pour la CJEF. Selon eux, les échanges de commandants adjoints au niveau divisionnaire, le récent déploiement d'hélicoptères britanniques Chinook visant à soutenir les forces françaises au Sahel et le déploiement de troupes françaises dans les opérations eFP menées par le Royaume-Uni constituent autant de preuves tangibles de la confiance mutuelle.



Monsieur le Général d'Armée François Lecointre



Sir Simon Bollom

Les deux directeurs nationaux de l'armement, **Sir Simon Bollom, Chief Executive Officer of Defence Equipment and Support** et **Joël Barre, Délégué Général pour l'Armement**, insistèrent sur l'intérêt d'une telle conférence qui en plus de son contenu, leur permet de se réunir et de faciliter

des rencontres privilégiées avec les principaux acteurs de l'industrie. Tous deux soulignèrent le contexte stratégique dans lequel s'inscrit la planification et l'affectation de l'acquisition des ressources pour la défense. Ils reconnurent que, même si le BREXIT modifiera inévitablement la relation entre le Royaume-Uni et l'Europe dans son ensemble, les fondamentaux de la relation bilatérale entre la France et le Royaume-Uni demeureront identiques. Leurs discours furent vivement appréciés pour leur franchise, tous deux s'étant exprimés ouvertement sur l'état d'avancement des programmes actuels en mentionnant à la fois les défis mais aussi les progrès significatifs réalisés, certains programmes clés arrivant à maturité.



Joël Barre



Antoine Bouvier

**Antoine Bouvier, Directeur Général de MBDA et sponsor de la conférence**, conclut les discours en exposant son point de vue concernant la vision industrielle de la relation bilatérale. En indiquant combien il serait facile d'ignorer les avancées et les mérites du Traité de Lancaster

House, il souligna l'importance de la notion de dépendance mutuelle telle que reflétée dans l'Accord intergouvernemental (AIG) et insista sur le fait qu'il était impératif de maintenir une vision à long terme. Il invita les dirigeants politiques à prendre les décisions nécessaires en faveur de la spécialisation industrielle. Il indiqua que le développement et l'élargissement des centres d'excellence représentaient la prochaine étape clé qui permettrait à l'industrie européenne de défense de conserver une longueur d'avance sur ses concurrents et conclut en présentant la réussite du modèle MBDA, exemplaire de ce qui peut être accompli lorsque l'industrie et les agences gouvernementales s'engagent à atteindre un objectif commun.



## RÉCEPTION ET DÉJEUNER DE NETWORKING.

La réception organisée par l'Ambassade de France le 19 fut complétée par un déjeuner de networking le 20, moments perçus par les invités comme des occasions d'échanges privilégiés.



## PERSPECTIVE HISTORIQUE.

Pour marquer le Centenaire de l'Armistice en 2018, le **Colonel Armel Dirou, Attaché de Défense Adjoint Terre** et Chargé de recherche au King's College de Londres, fit part de ses réflexions stimulantes sur la collaboration entre la France et la Grande-Bretagne durant la Première Guerre mondiale.





## Tables rondes.

Les tables rondes ont permis aux participants d'examiner de façon détaillée quatre questions identifiées par les ministères de la défense français et britannique comme étant pertinentes pour le développement de la politique actuelle et la définition des axes de travail futurs. Chaque session fut présentée et animée par deux intervenants qualifiés : Le **Wing Commander Calvin Bailey** et le **Capitaine de Frégate Julien de Saint-Quentin**, tous deux également membres du programme Young Leaders du Conseil Franco-Britannique.



### TABLE RONDE 1.

**Les sujets de préoccupations juridiques communs entre la France et le Royaume-Uni.**

Les introductions de **Claire Legras, Directrice des Affaires Juridiques du Ministère des Armées** et d'**Isabel Letwin, Director, MOD Legal Advisers, Government Legal Department**, furent suivies d'une discussion franche et ouverte qui ciblait trois domaines :



Claire Legras

**La judiciarisation :** lorsqu'on craint que la judiciarisation diminue la puissance militaire et la capacité de l'armée à faire son travail, notamment dans le cadre d'opérations expéditionnaires et d'intervention. Les participants à cette table ronde soulignèrent le contraste entre le rythme d'intervention facilité constitutionnellement par la prérogative du Président français et l'apparente « course à l'armement » actuelle visant à intensifier la supervision au sein du Parlement britannique en matière d'autorisation, préalablement à tout engagement. Les discussions abordèrent également le sujet des conséquences juridiques potentielles pour les militaires en activité et les anciens militaires faisant l'objet d'un réexamen de cas historiques. Ils s'accordèrent sur le fait que le code pénal de chaque nation devait veiller à la protection des militaires en service.



Isabel Letwin

**La détention** (en particulier dans le contexte de conflits extraterritoriaux et non internationaux) : les contraintes découlant des Articles 2 et 5 de la Convention Européenne des Droits de l'Homme (CEDH) firent l'objet d'un débat car elles mettent en exergue le fait que l'extraterritorialité a exacerbé les différences entre les cours pénales et la CEDH. Certains participants estimèrent qu'un personnel spécialisé, distinct des militaires engagés dans les opérations « cinétiques » proprement dit, pourrait être requis pour gérer les détentions et les interrogatoires.

**L'Automatisation des systèmes d'armement :** les discussions se concentrèrent enfin sur la différence prévalant entre la perception du grand public concernant les véhicules autonomes sans pilote (UAVs) - les « robots tueurs » autonomes - et la réalité de l'analyse et de l'intervention humaine.

Les participants conclurent qu'il était nécessaire de constituer un groupe de travail juridique franco-britannique afin d'aider à résoudre les enjeux actuels, qu'un tel groupe de travail serait pertinent pour soutenir les opérations militaires communes, et que le Traité de Lancaster House devait être actualisé en vue de la sortie du Royaume-Uni de l'Union Européenne.

### TABLE RONDE 2.

**Qu'apporte l'Industrie à la relation bilatérale et comment l'interaction peut-elle être gérée plus efficacement ? Quelles conclusions pour la coopération bilatérale peut-on déduire des dernières revues nationales ?**



François Mestre

Les introductions de l'**IGA François Mestre, Chef de Service, Service des affaires industrielles et d'intelligence économique, du DGA, Richard Berthon, Director Strategic Programmes et du GDA Éric Charpentier, Adjoint du sous-chef PLAN** entraînèrent une discussion animée balayant des sujets variés.

Les participants à cette table ronde s'intéressèrent particulièrement à la question de l'identification des domaines dans lesquels les nations seraient prêtes à prendre des risques pour le développement de certaines capacités, tout en reconnaissant que les décisions sur les domaines dans lesquels il pouvait faire du sens de ne pas investir étaient tout aussi importantes.

Ils s'accordèrent sur le fait que certains domaines comme les avions de chasse moderne sans pilote et les programmes de missiles devaient être plus collaboratifs pour que les deux nations puissent faire meilleur usage de leurs ressources limitées tout en remplissant leurs objectifs en matière de souveraineté et de liberté d'actions.



Richard Berthon

Ils insistèrent également sur la nécessité pour les chaînes d'approvisionnement capacitaire de continuer à améliorer leur efficacité et à stimuler les petites et moyennes entreprises (PME) afin que celles-ci puissent aussi bénéficier de l'innovation offerte dans ces domaines. La perception selon laquelle les systèmes d'approvisionnement et l'orientation du processus sont tournés vers les grandes sociétés nationales de défense fut soulignée comme pouvant entraver l'accès des PME.



Éric Charpentier

Les participants mirent aussi en exergue le bien-fondé des programmes français et britanniques visant à accélérer certains cycles d'approvisionnement et à incorporer plus rapidement l'innovation dans les systèmes de défense (les programmes de capacités rapides du Royaume-Uni et les procédures de la France, désormais placées sous l'égide de la nouvelle Agence de l'Innovation de Défense) et réaffirmèrent leur envie d'apprendre et de travailler ensemble dans ce domaine.



Image (left):  
Name  
Name



## TABLE RONDE 3.

Comment la France et le Royaume-Uni peuvent-ils mieux collaborer pour relever les défis posés par le nouvel environnement stratégique ?



Alice Guitton, Directrice Générale des Relations Internationales et de la Stratégie, and Peter Watkins, Director General Strategy and International, introduisirent cette discussion avec autorité et dynamisme. Ils mirent en avant des éléments

communs tels que : les valeurs partagées, les perspectives/ambitions globales uniques s'appuyant sur notre histoire, les responsabilités en tant qu'États dotés de l'arme nucléaire, les sièges au Conseil de sécurité des Nations Unies, la reconnaissance de l'importance du multilatéralisme et le respect du droit et d'un ordre fondé sur des règles établies. La discussion porta ainsi principalement sur l'autonomie stratégique européenne, la nature de la coopération franco-britannique, l'importance de l'innovation et de la flexibilité, la place des États-Unis dans la relation bilatérale, les défis posés par le terrorisme et la migration ainsi que la nécessité de moderniser le cadre réglementaire sur lequel le système mondial est fondé.

Les recommandations proposées par les participants ont été regroupées en quatre domaines :

- La nécessité d'une coopération franco-britannique plus proactive et efficace pour multiplier les opportunités dans les domaines de la cybernétique et de l'automatisation, ainsi que de favoriser l'émergence d'une plus jeune génération de leaders.
- La nécessité de progresser et d'investir davantage ensemble dans l'éducation militaire.
- L'importance de surmonter (plus encore) les sensibilités nationales concernant le domaine cyber et le partage du renseignement.
- Le besoin d'explorer la possibilité d'un traité visant à redéfinir la relation entre le Royaume-Uni et l'Union Européenne.



## TABLE RONDE 4.

Préparation à l'Intervention. Comment la France et le Royaume-Uni peuvent-ils collaborer plus étroitement pour mieux se préparer et répondre aux crises ?

Le Contre-Amiral Didier Piaton, Adjoint du sous-chef OPS et l'AVM Andrew Turner, Assistant Chief of Defence Staff (Operations) initièrent la discussion en reconnaissant les progrès significatifs réalisés par les deux nations concernant la CJEF.

Ils invitèrent les participants à faire part de leur ressenti sur le « niveau de performance » des deux nations afin de déterminer ce qu'il restait à faire pour pouvoir remplir les missions officielles de la CJEF, notamment la validation de la capacité opérationnelle complète d'ici 2020, mais aussi pour comprendre de quelle manière la CJEF pourrait jouer un rôle moteur dans le cadre de l'initiative européenne d'intervention.

Les participants reconnurent que les engagements bilatéraux en cours étaient en phase avec le cadre établi en vertu du Traité de Lancaster House. Il fût cependant souligné que des sujets majeurs tels que le partage du renseignement et les systèmes d'information constituaient de véritables enjeux stratégiques qui continueraient à se poser alors même que la CJEF avançait vers la validation de la capacité opérationnelle complète en 2020.

L'auditoire reconnut aussi que même si le Traité de Lancaster House était perçu comme une réussite stratégique au niveau intergouvernemental, aillant engendré une unité d'efforts tant au niveau stratégique que tactique, la sensibilisation à plus grande échelle ne s'était pas établie au niveau souhaité. Il fût souligné que d'un point de vue international, la CJEF devait être mieux

comprise par les pays partenaires et les alliés en tant que capacité complémentaire à l'OTAN, et qu'elle devait être un catalyseur nécessaire pour le reste de l'Europe et ce dans un souci de sécurité collective. Dans ce contexte, la CJEF constitue une composante fondamentale de la capacité de l'Ei2 - reflétant ainsi le rôle majeur de la France et de la Grande-Bretagne comme garants de la paix en Europe - dans le sens où elle permet aux deux nations de demeurer des contributeurs de sécurité et de défense de premier rang. Un point fort essentiel de la CJEF réside dans le fait qu'elle permet aux deux nations de continuer de disposer d'une masse critique partagée, alors qu'individuellement elles pourraient être perçues comme ne disposant plus du format capacitaire nécessaire.

Certains participants soulignèrent enfin le besoin de communiquer plus efficacement autour de l'engagement franco-britannique (notamment la CJEF) dans le cadre du Traité de Lancaster House et identifièrent les audiences clés parmi lesquelles : les nations partenaires (dans l'OTAN, l'UE et les autres organisations internationales), le grand public et la communauté de défense dans son ensemble.

De leur point de vue, les prochains développements et investissements dans la CJEF doivent veiller - dans un esprit de collaboration - à ce que la France et le Royaume-Uni conservent des capacités complètes de défense. Enfin, un véritable leadership (politique et militaire) leur paraît nécessaire pour exploiter au mieux le potentiel de la CJEF dans le cadre de déploiements conjoints et pour réaliser des missions telles que la sécurisation d'élections ou la mobilisation en vue de l'intervention lors des missions les plus difficiles (notamment la mission 9).





# Les Participants à la Conférence Défense du Conseil Franco-Britannique

**Wing Commander Andre Adamson**  
UK Ministry of Defence

**Mr. Chris Allam**  
MBDA

**Mr. James Allibone**  
MBDA

**Mr. Stuart Andrew MP**  
UK Ministry of Defence

**Mr. Alasdair Ambroziak**  
THALES UK

**Mme. Camille Angué**  
Embassy of France in London

**Col. Graeme Armour**  
UK Permanent Joint Headquarters

**Mr. Simon Atkinson**  
British Embassy, Paris

**Mme. Julie Augusto**  
DGRIS

**Mr. Selcuk Aydin**  
Assistant - Franco-British Council

**Mr. Eric Bagration-Davidoff**  
Industry - SME

**Wing Commander Calvin Bailey**  
Franco-British Council Young Leader

**IGA Joël Barre**  
DGA

**Mme. Emma Baustert**  
SGDSN

**M. Olivier-Remy Bel**  
Franco-British Council

**Rt Hon. Richard Benyon MP**  
NATO Parliamentary Assembly

**M. Philippe Bernard**  
Le Monde

**Mr. Richard Berthon**  
UK Ministry of Defence

**Prof. Sven Biscop**  
Europe in the World Programme

**Sir Simon Bollom**  
DE & S

**Mme. Aurélie Bonal**  
Embassy of France in London

**Mr. David Bond**  
Financial Times

**Col. Chris Borneman**  
British Embassy, Paris

**M. Antoine Bouvier**  
MBDA

**Captain Xavier Breitel**  
Royal College of Defence Studies

**Ms. Alison Brettle**  
Assistant - Franco-British Council

**Mr Jean-Jaques Bridey**  
Assemblée Nationale

**M. Jean-Christophe Bund**  
NEXTER

**Mr. Christian Cambon, Sénateur**  
Senat

**Mr. Alistair Cameron**  
British Embassy, Paris

**General Sir Nicholas Carter**  
UK Ministry of Defence

**Rear Admiral Simon Charlier**  
MBDA

**GDA Eric Charpentier**  
EMA

**Mr. Victor Chavez**  
THALES UK

**Capitaine de Vaisseau Fabrice Coheleach**  
EMA

**Ms. Jenny Collier**  
Interpreter

**Ms. Françoise Comte**  
Interpreter

**Mr. David Coyle**  
British Embassy, Paris

**Mr. Paul Crawley**  
MBDA UK

**Ms. Dawn Cunningham-Martin**  
DE & S

**Ms. Zoë Daligault**  
Interpreter

**Prof. Christian de Boissieu**  
Franco-British Council

**Capitaine de Frégate Julien de Saint Quentin**  
Franco-British Council Young Leader

**Mr. Christopher Deacon**  
Franco-British Council

**ICA Gaël Diaz-de-Tuesta**  
DGA

**Col. Armel Dirou**  
Embassy of France in London

**Mr. Mike Duckworth**  
NEXTER

**M. Alexandre Escorcia**  
Ministre des Affaires étrangères - CAPS

**Ms. Anna-Marie Evans**  
DE & S

**Dr. Jonathan Eyal**  
RUSI

**Mr. Nick Fiorenza**  
Jane's Defence Weekly

**Mrs. Lucy Fisher**  
The Times

**Dr. Robert Foley**  
King's College London

**Mr. Richard Ford**  
DE & S

**Rt Hon. Mark Francois MP**  
House of Commons, Defence Committee

**Mr. Simon Funnell**  
UK Ministry of Defence

**Wing Commander Yves Gagnon**  
EMA

**Mr. Frank Gardner**  
BBC

**Mme. Joëlle Garriaud-Maylam, Sénateur**  
Senat

**Mr. Teymouraz Gorjestani**  
Embassy of France in London

**Mrs. Anne-Marie Gray de Dax**  
Interpreter

**Rt Hon. Dominic Grieve MP**  
House of Commons. Franco-British Council

**Mme. Alice Guitton**  
DGRIS

**Air Vice Marshal Bruce Headley**  
DJW

**Col. Patrice Hugret**  
Embassy of France in London

**Mr. Will Jessett**  
UK Ministry of Defence

**Mr. William Johnson**  
UK Ministry of Defence

**Mr. Paul Johnston**  
UK Foreign and Commonwealth Office

**SE Jean-Pierre Jouyet**  
Embassy of France in London

**Mr. Francis Kearney**  
Rolls-Royce

**Dr. Glenn Kelly**  
Rolls-Royce

**Mr. Mark Kenyon**  
Joint Forces Command

**Mr. Jeremy Kitt**  
UK Ministry of Defence

**Capitaine de Frégate Philippe Kossowski**  
EMA

**Aspirant Myriam Ksas**  
EMA

**Général William Kurtz**  
SAFRAN

**M. Olivier Landour**  
DGRIS

**Mr. Angus Lapsley**  
UK Foreign and Commonwealth Office

**IPETA Sébastien Le Bouter**  
DGA

**Col. François-Yves Le Roux**  
EMA

**Général d'armée François Lecoindre**  
EMA

**Mme. Claire Legras**  
Ministère des armées

**Mrs. Isabel Letwin**  
UK Ministry of Defence

**Lord Edward Llewellyn**  
British Ambassador to France

**Mr. Mike Maiden**  
Industry - SME

**IPETA Mélanie Malnou-Duviella**  
DGA

**Mr. Ciaran Malone**  
UK Ministry of Defence

**Mr. Jonathan Marcus**  
BBC

**Ms. Kate Marshall**  
Franco-British Council

**M. Olivier Martin**  
MBDA

**Mme. Pauline Massart**  
CEIS

**Wing Commander Scott Magee**  
Joint Forces Command

**IGA Francois Mestre**  
DGA

**Ms. Alexandra Moinier**  
Franco-British Council

**Contre-Amiral Luc Pagès**  
Embassy of France in London

**M. Xavier Paitard**  
MBDA

**Ministre des Armées, Florence Parly**  
Ministre des Armées

**Mr. Philippe Peirs**  
Franco-British Council

**Contre-Amiral Didier Piaton**  
EMA

**M. Arnaud Poidatz**  
MBDA

**Sir Andrew Pulford**  
BAE Systems

**Capitaine de Vaisseau Luc Raynal**  
Embassy of France in London

**M. Stephane Reb**  
MBDA

**M. François Revardeaux**  
Embassy of France in London

**Lord Peter Ricketts**  
House of Lords. Franco-British Council

**M. Nicolas Roche**  
Ministère des Affaires étrangères

**Mr. Ben Sanders**  
UK Ministry of Defence

**M. François-Joseph Schichan**  
Embassy of France in London

**Vice-Amiral Henri Schricke**  
EMA

**Cdr. Thomas Secher**  
UK Ministry of Defence

**Mr. Kim Sengupta**  
The Independent

**Mr. Robert Sroka**  
UK Ministry of Defence

**Mr. Robin Southwell**  
NEXTER

**Col. Vincent Tassel**  
UK Ministry of Defence

**Commissaire en chef Pascale Têtu**  
EMA

**IGA Vincent Thomassier**  
DGA

**Brig. Rob Thomson**  
British Embassy, Paris

**Air Vice Marshal Andrew Turner**  
UK Ministry of Defence

**IGA Jean-Christophe Videau**  
DGA

**Capitaine de corvette Emmanuel Vignet**  
UK Ministry of Defence

**Captain (Navy) Philippe Vitel**  
PJHQ

**Mr. Oliver Waghorn**  
BAE Systems

**Mr. Peter Watkins**  
DG S&I, UK Ministry of Defence

**Rt Hon. Gavin Williamson MP**  
Secretary of State for Defence

**Mr. Stephen Willmer**  
UK Ministry of Defence

**Col. (Retd) Geoff Wright**  
Franco-British Council

**Mrs. Georgina Wright**  
Chatham House

**Ms. Barbara Wilson**  
Interpreter



## Contact

Franco-British Council  
c/o The British Library  
96 Euston Road,  
Londres, NW1 2DB  
[www.francobritish.org](http://www.francobritish.org)  
[info@francobritishcouncil.org.uk](mailto:info@francobritishcouncil.org.uk)

## À propos du Conseil Franco-Britannique

Le Conseil Franco-Britannique (CFB) a été créé en 1972 sur une initiative conjointe du Président Georges Pompidou et du Premier Ministre Edward Heath, au moment de l'adhésion du Royaume-Uni à la Communauté Européenne et dans ce un contexte de mondialisation grandissante. Depuis, il s'est consacré à la promotion d'une meilleure compréhension entre France et le Royaume-Uni et au développement d'actions communes en rassemblant des personnalités des secteurs culturel, politique, économique, de la défense, de l'éducation et de la communauté scientifique.

Pour obtenir plus d'informations sur les futures conférences défense du Conseil, son programme Young Leaders franco-britanniques, son initiative Local Leaders et les Bourses Entente Cordiale, visitez : [www.francobritish.org](http://www.francobritish.org)

## Remerciements

Baronne Blackstone, Chair of the Franco-British Council (British Section), et le Conseil Franco-Britannique tiennent à remercier chaleureusement les intervenants et les participants à la Conférence Défense 2018 ; ses sponsors pour leur générosité, notamment le Ministère de la Défense au Royaume-Uni et son partenaire commercial MBDA pour leur soutien inestimable à cette septième édition ; S.E Mr. Jean-Pierre Jouyet, Ambassadeur de France au Royaume-Uni, pour avoir accueilli l'évènement dans sa résidence londonienne ; les membres du Comité de Direction ; et, bien entendu, le Conseiller principal à la défense du Conseil Franco-Britannique, Geoff Wright, qui a rendu possible notre conférence cette année.

## Un grand merci à tous nos partenaires



Droits d'auteur réservés à  
Eléonore de Bonneval.